



JORNADA TRANSFORMACIÓN COMPETITIVA INDUSTRIAL: “El caso vasco. El modelo Euskadi: una experiencia de adaptación a la globalización” / INDUSTRIA ALDAKETA LEHIAKORRARI BURUZKO JARDUNALDIA: “Euskadiren kasua. Euskadi eredia: globalizaziora egokitzeari buruzko esperientzia bat”

Instituto Cervantes
21.03.12, New Delhi (India)

Ponencia del Lehendakari – Lehendakariaren txostena

Namaskar. Arratsalde on guztioi eta mila esker etortzeagatik. Buenas tardes. Good evening and thank you very much.

I have great pleasure in being here and having the opportunity to explain you the economic situation in the Basque Country. That way I can expound the industrial transformation model we are developing to fight the crisis and to face up to the challenges of the new century.

Y en primer lugar quisiera agradecer al Instituto Cervantes y a su director, el que nos hayan recibido y recogido en estas magníficas instalaciones; y también como no, al Instituto Indio de Competitividad, su inestimable colaboración en la organización de esta conferencia y en particular, al Dr. Amit Kapoor, Director del Instituto, todos los esfuerzos que ha realizado para que resultase un éxito.

Puede que haya quien considere osado que un dirigente de una pequeña región europea, como es el País Vasco, acuda a la India (una de las grandes potencias mundiales) a hablar de competitividad y de salidas a la crisis.

Venimos a aprender de ustedes, pero también venimos con humildad a aportar nuestra experiencia de los últimos años. Verán, el País Vasco es una región puntera y competitiva, con una estructura productiva de gran peso industrial (el peso de nuestra industria supone el 24,2% de nuestra economía, muy por

encima de la media europea que es del 18 %, e incluso superior a la alemana que es del 22,4%); tenemos un tejido empresarial diversificado, orientado al exterior y con una fuerte apuesta por el I+D+i...

Somos una región acostumbrada a las crisis, a las reconversiones, a tocar fondo y con ello a reinventarnos continuamente para volver a coger vuelo, adaptándonos con celeridad a las condiciones que marca cada tiempo.

Lo hicimos tras la crisis energética de los 70, que nos obligó a realizar una profunda y dolorosa reconversión industrial. Quienes nos conocieron en aquella época tendrán que frotarse los ojos para reconocernos en aquel país en blanco y negro: con cifras de paro superiores al 25% (de más del 50% entre los jóvenes de 20 a 24 años); de grandes empresas industriales obsoletas, tecnológicamente retrasadas; con un grave problema también añadido de terrorismo que amenazaba a nuestra joven democracia y que dificultaba nuestro crecimiento. Pero salimos de ella.

Después la reconversión de los 80 trajo consigo la modernización, especialización y diversificación de nuestras empresas y situó a la economía vasca entre las más fuertes de España.

Y ahora nadie ha sido inmune a la crisis estallada en 2008 y toca de nuevo reinventarse. Toca de nuevo pensar y actuar sobre nuestra economía y sobre su posición en el escenario mundial. Y para ello hemos definido una apuesta que se está demostrando acertada.

Es cierto que no partíamos de cero. Euskadi cuenta con varias fortalezas frente al resto (tenemos un alto nivel de autogobierno, tenemos empresas punteras en diferentes sectores...). Pero resulta necesario también, destacar el papel de una política industrial que ha sabido fijar las prioridades donde hacía falta, mejorar la competitividad de nuestro tejido productivo, desarrollar nuevas actividades relacionadas con los conocimientos que ya teníamos y definir los

sectores estratégicos que pueden ejercer de elemento tractor del conjunto de la economía vasca.

Cuando llegamos al Gobierno en 2009 teníamos claro que lo que había que hacer en medio de lo más duro de la crisis era resistir: plantear medidas para mantener la actividad y el empleo de nuestras empresas. La financiación era el principal problema para muchas de ellas, que tenían acceso a mercados, a tecnologías, incluso a contratos, pero no tenían fondos para poder desarrollar sus proyectos. Más de 120 grupos empresariales (que abarcan a casi 700 sociedades) fueron ayudados. Concedimos avales por 267 millones a 40 proyectos de empresas.

Un programa de financiación, por cierto, que se vio ampliado la semana pasada, a través de un Programa extraordinario de apoyo financiero dotado de más de 2.180 millones de euros. Para que puedan valorar esta cifra les diré que supone un millón de euros por cada mil habitantes.

Y hoy podemos decir, que a pesar de la dureza de la crisis, Euskadi está resistiendo. Por primera vez en un período de crisis tenemos menos desempleo, menos paro que el resto de España. En concreto, la mitad, con cifras similares a la media de la Unión Europea. Muchas de nuestras empresas están desde hace meses en los niveles de empleo y de beneficios previos a la crisis. Algunas las conocen bien aquí en India: Grupo Mondragón, Gamesa, ITP, Bellota, Idom, Dabonat, CAF (que es la responsable de los vagones del metro que va al aeropuerto de Delhi)...

Pero sabíamos que resistir no era suficiente. Que había que salir al mercado global y competir. Y pusimos en marcha la Estrategia *Compite*: con programas de financiación en tecnología e innovación para mejorar la competitividad de nuestras empresas. Y creo que han sido realmente eficaces. Porque por cada euro invertido por el Gobierno, hemos conseguido movilizar dos euros de la iniciativa privada.

Hemos logrado sacado adelante el Plan de Competitividad con tres ejes fundamentales. Lograr:

- una economía abierta,
- una economía innovadora, emprendedora y tecnológicamente avanzada,
- y una economía sostenible

Y permítanme que aunque sea brevemente hable un poco de estos tres objetivos:

Una economía abierta: ayudando a nuestras empresas a internacionalizarse, lo que en tiempos como los actuales es fundamental ya que contribuye a generar actividad y empleo en el lugar de origen, en Euskadi, y también en el lugar de destino. Por dar algunas cifras, durante el año 2011 nuestras exportaciones han crecido del orden del 18%, alcanzando una cifra record en toda nuestra historia, lo que es síntoma del gran esfuerzo que estamos todos realizando en esta dirección. Y cuando digo todos, digo empresas y administraciones públicas.

Pero una economía abierta implica también atraer al País Vasco inversiones, talento, la investigación que más nos interesa. *Invest in the Basque Country*, es el nuevo servicio que, creado a tal efecto, ya ha gestionado 34 proyectos y ha conseguido atraer, como primer ejemplo, una importante empresa de biotecnología al País Vasco. Pero una economía abierta también implica atraer por ejemplo, turistas y turismo. Y lo estamos consiguiendo, posicionándonos en los mercados más atractivos y juntándonos a los mejores aliados. 2011 fue un año histórico para nosotros: más de 2,4 millones de turistas, es decir, más turistas que habitantes viven en Euskadi. Nunca habíamos tenido tantas visitas. Y así también el turismo que hasta hace poco suponía una actividad casi marginal, se ha convertido en un sector emergente y estratégico en el País Vasco.

Una economía innovadora, emprendedora y tecnológicamente avanzada: Por primera vez en nuestra historia dedicamos más del 2% de nuestro PIB a la inversión en I+D+i. Y estamos también ayudando al nacimiento de nuevos negocios. Hemos creado el *Servicio Vasco de Emprendimiento*, que supone la puerta de entrada para todos aquellos que tienen nuevas ideas y necesitan apoyo para desarrollarlas, tanto apoyo económico como logístico como de acompañamiento.

Una economía sostenible: Medioambientalmente, pero también en lo social y en lo económico. Tradicionalmente, el País Vasco ha tenido una gran dependencia energética (importamos el 94% de la energía primaria que consumimos), lo que nos obliga a hacer un esfuerzo extra de creatividad y de eficiencia. El Gobierno está potenciando para paliar esta situación, la colaboración con las grandes empresas del país para desarrollar proyectos estratégicos de base tecnológica en nuevos nichos de mercado, para que puedan ser tractores del resto de sectores y de empresas. Citaré tres de los que tenemos ya en marcha:

- *El vehículo eléctrico:* hemos llegado a acuerdos con Mercedes para que construya en Vitoria-Gasteiz la *E-Vito*, la primera furgoneta eléctrica fabricada en serie del mundo, y ya es una realidad; y con Repsol (una de las grandes compañías energéticas) para la instalación de los puntos de recarga para vehículos eléctricos. Y hemos involucrado además en este proyecto, a los clusters de Energía, de Automoción y también a los centros tecnológicos vascos.
- Un segundo ejemplo son las *Redes eléctricas inteligentes* (las “smart grids”): junto con Iberdrola (nuestro gigante eléctrico), estamos renovando más de 230.000 contadores eléctricos que prestan servicios a 410.000 habitantes, en un proyecto pionero a nivel internacional que supondrá desde luego, el impulso del sector. Bilbao será la primera ciudad del mundo que esté cubierta completamente con smart-grids, con

todo lo que esto supone de avance hacia el futuro en la prestación de las capacidades energéticas y de la eficiencia energética para una ciudad. Y ya hay empresas de fuera de Euskadi que se nos están acercando interesadas por participar en este proyecto.

- En tercer lugar, el *Gas natural no convencional*: estamos explorando varios pozos en Álava, que garantizan nuestra autosuficiencia energética para los próximos 30 años mediante la tecnología del fracking.

Y no quiero dejar pasar la oportunidad de mencionar una particular característica de nuestra economía (y que es motivo de reflexión también en estas jornadas) como es la política de clusters; una estrategia sustentada en principios de colaboración y de excelencia, en la que en el País Vasco venimos trabajando desde hace dos décadas.

En la actualidad, contamos con una economía clusterizada en aquellos sectores en los que somos tecnológicamente punteros. En concreto, disponemos de once asociaciones que trabajan como clusters en sectores como el de la energía, máquina-herramienta, automoción, tecnologías de la información... (por citar alguno de ellos).

Y estamos yendo más allá. Hemos puesto en marcha el programa preclusters para extender esta política a otros sectores. Ya contamos con nueve nuevos sectores, entre ellos el de equipamiento, alimentación, biociencias..., que junto con los ya constituidos representan el 60% de la industria vasca. Y junto a ello, estamos también impulsando un programa de interclusters, para que las empresas de diferentes y de distintos clusters, fortalezcan la cooperación y encuentren juntas nuevas oportunidades de negocio.

He de decir que este modelo vasco goza de un amplio reconocimiento internacional. Hace escasas semanas, la Universidad de Harvard, con el prestigioso profesor Michael Porter (que es el padre de la política de clusters) a

la cabeza, nos situó como modelo de desarrollo económico de referencia en cuanto a esta política.

No quiero alargarme más. Éste es, a grandes rasgos, el modelo que estamos aplicando en el País Vasco para hacer frente a una crisis y mejorar nuestra competitividad. Es un modelo que basa buena parte de su éxito, como habrán visto, en la suma de esfuerzos. Gobierno, empresas, centros tecnológicos, universidades... somos un único equipo que se presenta de forma unida ante los retos de la globalidad.

El próximo mes de octubre, celebraremos el Congreso Internacional de Competitividad, con la participación de los principales expertos mundiales de clústeres e innovación, lo que nos convertirá, durante unos días, en referencia internacional de innovación y competitividad.

Espero que se animen a visitarnos y que puedan comprobar in situ algunos de los muchos atractivos que hoy he intentado exponerles en materia económica y empresarial, pero tenemos muchísimos más. Nosotros decimos que Euskadi se puede saborear con los cinco sentidos: tenemos una de las mejores gastronomías, unos de los mejores paisajes, unas grandes tradiciones, grandes acontecimientos culturales, y sobre todo, tenemos lo mejor, que es muy buena gente dispuesta siempre a abrazar al que nos visita. Así que les esperamos en Euskadi.

Thank you very. Eskerrik asko.