

**ADEGI-ren BATZAR NAGUSIA
DIA DE LA EMPRESA 2019**

2019-05-29 Donostia-San Sebastián 29-05-2019

Lehendakariaren hitzaldia – Discurso del Lehendakari

Eusko Legebiltzar buru andrea, zurekin batera zaudeten herri agintari guztiok, herri ordezkari guztiok, gaur bereziki ADEGI-ren presidente idazkari orokorra eta arduradunok, baita CONFEBASK, SEA eta CEBEK-eko presidente eta arduradunok, enpresa gizataldeetako jaun andreok, egun on.

Zorionak ADEGI-ren sariak jaso duzenoi, Kiro Grifols eta Fresmark. Zorionak enpresa denon partaidetza behar duela erakusten duzuelako. Bide eredugarria da zuena, “**enpresa berria**” eta “**kultura berria**” zabaltzen eta indartzen jarraitzeko.

Esapide klasiko batekin hasiko naiz: “ziurtasunik gabeko garaia bizi dugu.” Egia da. Baina benetan honako galdera hau dago atzean: Noiz ez da egon ziurgabetasuna zeruertzean?

Ziurgabetasuna enpresa-jardueraren parte da. Ez da aldagai bat, haren etengabeko egoera baizik. Ziurgabetasuna eta, harekin batera, aldaketa, arriskuen eta aukeren iturri dira.

Orain, zorionez, Euskadi aldaketei egokitzeke gai da. Enpresen jarrera hori ere bada “klasiko” bat gure artean. Gaur egun, enpresa-sare osasuntsuagoa eta lehiakorragoa daukagu. **Krisiek indartsuago egin gaituzte.**

La incertidumbre siempre ha formado parte de la actividad empresarial. Euskadi y Gipuzkoa es ejemplo de capacidad de anticipación al cambio y las crisis nos han ido haciendo **más fuertes.**

Llevamos seis años ininterrumpidos de crecimiento. Los índices de producción industrial son positivos desde 2014. Las perspectivas para 2019 y 2020 son favorables, a pesar de los nubarrones e incertidumbres externas.

Hemos superado la cifra de 25.000 millones de exportaciones, la más elevada de nuestra historia. En dos años se han incrementado en 37.000 las personas afiliadas a la Seguridad social. El paro ha descendido y estamos rondando el objetivo del 10%. Aquí en Gipuzkoa ese reto ya se ha superado.

Las empresas merecen un reconocimiento porque **la estabilidad en el empleo** ha superado, por fin, las cotas de 2008. Tres de cada cuatro contratos son estables, más que hace 10 años. Es cierto que debemos seguir trabajando por un empleo de más calidad. Tenemos mucho camino que recorrer, pero hoy es un buen día para reconocer y agradecer el camino recorrido. La estabilidad en el empleo es fruto de la estabilidad institucional y económica. **Transmite seguridad y confianza.** Es una buena noticia que debemos seguir mejorando. Mejorar con la mirada en nuestro horizonte que es Europa.

Euskadi es un referente europeo de Fabricación avanzada. Estamos en el pelotón de cabeza de la industria 4.0. Hemos sabido anticiparnos y adaptarnos mejor a los cambios. Esta actitud forma parte del ADN de la empresa vasca.

ADEGI itsasargia izan da aldaketen bide horretan. Baina enpresaburuak izan zarete benetan aldaketa gauzatu duzuenak, egindako ahaleginaren protagonistak.

Herri hau ezaguna da kalitateagatik, berrikuntzagatik eta sektore indartsuak edukitzeagatik: Automobilgintza, Trenbideen industria, Energia edo Makina-erreminta. Hau Herri fidagarria eta kaudimen duena da, eta enpresa fidagarriak eta kaudimen dunak ditugu. Oinarri ona dugu.

Somos un País reconocido por la calidad y capacidad de innovación. Un País fiable y solvente. Tenemos que seguir avanzando con una **estrategia compartida.**

Hoy me van a permitir subrayar un dato que en el “fragor electoral” ha quedado desdibujado.

El “Observatorio de la Sostenibilidad”, AIS Group, ha realizado el “Análisis sobre la sostenibilidad en España 2019.” Lo han denominado “**17 por 17**” porque analiza el grado de cumplimiento de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de Naciones Unidas en las 17 Comunidades Autónomas del Estado.

Euskadi ocupa la cabeza en el ranking con un **88,24% de posiciones muy favorables.** Otorgo relevancia a estos resultados porque son un acicate para seguir mejorando y, sobre todo, avalan nuestro modelo de estrategia compartida y colaboración.

Este acicate lo aplico al ámbito económico y empresarial. El reto es **evolucionar de la Fabricación avanzada a la Industria inteligente.** Tenemos confianza y capacidad para abordar este cambio.

Nos enfrentamos de nuevo a un proceso de transición que va a transformar el mundo de la empresa y la propia sociedad. Este es el **triple reto** que está llamando a nuestra puerta: **Transición digital, Transición energética y Transición demográfica.**

No podemos dormirnos en los laureles porque las transiciones se producen en un tiempo cada vez más breve. Tenemos que adelantarnos para que esas transiciones sean una nueva fuente de oportunidad. Tenemos que ser capaces de evolucionar de la Fabricación avanzada a la Industria inteligente.

Industria inteligente significa evolucionar **del “dato” a la inteligencia artificial**. Pasar de la manufactura de fabricación a los servicios avanzados; del producto físico a la venta de soluciones completas.

Industria inteligente es sinónimo de **digitalización**. Tenemos que avanzar en ciberseguridad, robótica colaborativa y nuevos materiales.

Industria inteligente es sinónimo de **transición y eficiencia energética**. La demanda social por atajar el cambio climático, la apuesta por la economía circular y las fuentes de energías limpias y renovables está en el centro de esta transición.

Debemos ponernos al frente de esta **transición verde** porque es una oportunidad. Oportunidad para incorporar sistemas de ahorro energético; diseños de fabricación que reduzcan residuos, aumenten el reciclaje y la reutilización de materias primas.

Industria adimenduna edukitzeko, pertsonen kudeaketa integratzeko gai izan behar dugu eta talentua enpresa-eredu berriaren motor gisa hartzen jakin behar dugu.

Enpresak parte-hartzaileagoa izan behar du, pertsonak proiektu bakarrean integratzeko gai izan behar du. Halaber, enpresak erakargarria izan behar du emakumeen talentua integratzeko; emakumeen gaitasunak aitortu eta erantzukizun handiagoko lanpostuetan sartu behar ditu.

Industria adimendunak honako hauek dakartza: **pertsonen kudeaketa berria, parte-hartzea, emakumeen laneratzea eta talentua erakartzea**.

Por último, Industria inteligente tiene que ver con la dimensión.

La oportunidad es crecer. Crecer mediante procesos de colaboración o adquisición. Crecer para diversificar nuestro negocio y mercados; para afrontar proyectos de investigación y desarrollo más globales.

En definitiva, **Industria inteligente es innovación**.

Tenemos que ser una Región europea reconocida por nuestro I+D. La investigación y el desarrollo tecnológico tiene que ser nuestra gran prioridad.

Hemos comprometido incrementar más de un 5% anual las inversiones públicas en investigación y desarrollo. Vamos a ampliar esta inversión el

próximo decenio. Es una apuesta de País y debe ser el compromiso de todas las empresas vascas.

Termino.

Afrontamos, de nuevo, un futuro incierto: proteccionismo comercial; guerras tecnológicas; cambios geopolíticos en China y Pacífico; incertidumbre por la gobernanza y composición de la Unión Europea; reto demográfico, migraciones o cambio climático.

Somos conscientes de las incertidumbres. Pero en este escenario tenemos una gran certeza: dependemos de nuestras decisiones y nuestro compromiso **es seguir decidiendo juntos.**

Funtsezko erabakiak elkarrekin hartzen jarraitzeko konpromisoa hartzen dugu.

Igandeko emaitzek **konfiantza indartzen dute.** Giza Garapen Jasangarriaren ereduaren alde egiten jarraituko dugu. Estrategia partekatuari eta lankidetzaren ereduari eutsiko diegu.

Leemos los resultados del domingo pasado en **clave de confianza.** Confianza en una forma de gestionar las instituciones vascas y mantener la cercanía y colaboración con el mundo de la empresa y la iniciativa privada con compromiso social, **un gran activo de nuestro País.** La estabilidad política e institucional es un valor que vamos a seguir trabajando.

Nuestra determinación es mantener el modelo de estrategia compartida y colaboración que está dando buenos resultados a este País.

Eskerrik asko denoi bide honetan bide lagun izateagatik eta egun ona izan.